アメリカ紙・パルプ産業における企業展開の歴史(4)

A History of the Enterprises Development in the U.S.
Pulp and Paper Industry (4)

興銀産業調査部 岡 本 国 彦

Kunihiko Okamoto

Research Department, The Industrial Bank of Japan, Ltd.

International Paper Company の海外進出

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率 %	備 考
カナダ	Canadian International Paper Co.	N.A.		99	カナダ主力工場, 持株会社
	Anglo-American Paper Co., Ltd.	1965	買収	CIP100	下記4社の持株会社
	Victoria Paper Co., Ltd.	"	"	"	卸商(紙袋, 包装紙)
	Garden City Paper Mills Co., Ltd.	"	"	"	"
	Mid West Paper Ltd.	"	"	100	卸商(紙)
	Vancouver Pacific Paper Ltd.	"	"	"	"(クラフト紙)
	Dominion Cellulose Ltd.	1961	"	CIP100	
	Facelle Co., Ltd.	"	"	100	
	Gatineau Boom Co.	N.A.	N.A.	"	木材
	Gatineau Co., Ltd.	"	"	"	新聞用紙・DP
	Gatineau Housing Co.	"	"	"	
	Griswold Corp., Ltd.	1964	買収	"	packaging system の製造
	Griswold Engineering Ltd.	"	"	"	
	Griswold Engineering(Western)Ltd.	"	"	"	
	Hendershot Paper Products Ltd.	1960	"	"	段ボール函, グラシン, グリースブルーフ
	Hygrade Containers Ltd.	1955	"	CIP100	段ボール, シッピングコンテナ
	New Brunswick International Paper Co.	N.A.	N.A.	100	新聞用紙
	International-Stanley of Canada	N.A.	N.A.	50	販売会社 (freight car 向け door closer および liner)
	Tahais Co., Ltd.	1965	合弁	50	BKP 650t/D
ヨーロッパ 西ドイツ	Heinrich Sieger G.m.b.H.	1959	買収	50	段ボールケース
	International Paper Co.(Europe) G.m.b.H.			100	販売会社
フランス	International Paper Co. (France) Ltd.			100	販売会社
	Barrez Group	1964		50	段ボールケース
イタリア	International Paper (cellulose) S.A.				パルプ販売
	Societa International Laborazione			100	段ボールケース
	Corta e Affiva S.p.A (SILCA)	1959	買収	50	"
イギリス	S. A. V. E. S. S. p. A	1962		100	"
	International Single Service Ltd.		設立	100	ミルク容器
	Liquid Packaging Ltd.		合弁	50	包装機械製造・販売・サービス
スイス	Linerboard Servicing Ltd.		設立	100	ライナー販売, 倉庫(販売)
	International Paper Sales, Ltd.			100	販売会社(晒, 未晒紙, 板紙)
	International Paper Co.(Europe)Ltd.			100	
ギリシャ	Cargal Hellas L.L.C.	1959	買収	50	段ボールケース
スペイン	Cartonajes International S.A.	1962			"

進 出 国	現 地 企 業 名	進出 時期	形態	出資 比率	備 考
中 南 米					
プ エ ル ト リ コ	Puerto Rican International Paper Co., Ltd.			100	ライナー, 中芯
	Puerto Rico Container Co., Ltd.	1960	買収	100	段ボールケース, 野菜包装紙
ヴェネズエラ	Envases International S.A.	1959	設立	50	牛乳容器原紙
コ ロ ン ビ ア	Productra de Papeles S.A. (PRORAI)	1960	買収	50	包装紙, 加工紙, 板紙 (bagass paper)
エクアドル	Industria Carlonera Ewatoriana S.A.	1961		合弁	
仏領西インド	Guadeloupe International Paper Co.	1963		100	段ボールケース
	Martinique International Paper Co.	1963		100	"
そ の 他					
フィリピン	The Paper Industry Corp. of the Philippines			50	
イスラエル	Cargel Ltd.	1957.7	買収	50	段ボールケース
南アフリカ	International Paper Co. of Africa (Pty) Ltd.			100	

U. S. Plywood-Champion Papers, Inc. の海外進出

進 出 国	現 地 企 業 名	進出 時期	形態	出資 比率 %	備 考
カ ナ ダ	Cariboo Pulp and Paper Co.	1967	合弁	50	計画中 (大昭和が参加)
	Weldwood of Canada Ltd.	1964	買収	74	合板, 製材
ヨ ー ロ ッ パ					
西 ド イ ツ	Setter G. m. b. H.	1963	買収	51	合板
ベルギー	S. A. ICN	1966.6	合弁設立	100	パルプ, 紙 (marketing company)
	Intermills, S. A.	1967	買収	54	印刷用紙, 筆記用紙, 特殊紙
ス イ ス	Champion Paper Co., Ltd.			100	foreign licensing co.
中 南 米					
パ ナ マ	Champion Paper Corp. S. A.			100	輸出会社
メ キ シ コ	Settermex S. A.	1963	買収	55	合板
ブラジル	Champion Cellulose S. A.		設立	100	ユーカリ原料 BKP, UKP
メ キ シ コ	Productos de Papel Terminados S.A.				
そ の 他					
フィリピン	Maranaw Timber Industries Inc.	1966		58	丸太, ペニア
ナイジェリア	Calabar Veneer & Plywood Ltd.	1966			ペニア, 木材

Weyerhaeuser Company の海外進出

進 出 国	現 地 企 業 名	進出 時期	形態	出資 比率 %	備 考
カ ナ ダ	Kamloops Pulp & Paper Co., Ltd.	1964	設立	61.6	パルプ
	Weyerhaeuser Canada Ltd.			100	
	Weyerhaeuser Quebec Ltd.			100	
ヨ ー ロ ッ パ					
西 ド イ ツ	Kunst Druck-Obpacker A. G.	1961	買収	73.1	折たたみ紙器
ベルギー	Weyerhaeuser Belgium S. A.	1960	設立	50	段ボールケース, 折たたみ紙器
フランス	Dropsy S. A.	1964	買収	80	段ボールケース, 輸送容器用板紙
イ タ リ ー	Karton S. p. A.		買収	100	"
	Sanber S. p. A.		買収	100	"
ス ペ イ ン	Ibero America del Embalaje S. A.	1965		100	"
ギリシャ	Capricorn Corp. Cartonpack S. A.	1967.7	買収	76	"

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率	備考
中南米 ヴェズエラ	C. A. Venezolana Pulpa y Papel (Venepal)	1961			フレキシブルパッケージ, ミルク容器
ガテマラ	Cajasy Empaques de Guatemala S. A.	1963	買収	50	段ボールケース, 折たたみ紙器
コスタリカ	社名不明	1961			
プエルトリコ	Carribian Container Co.	1965		100	段ボールケース
ジャマイカ	West Indies Paper Products Ltd.	1965		100	
その他の フィリピン	Basilan Lumber Corp.	1966.12	買収	100	木材
北ボルネオ	Kennedy Bay Timber Co., Ltd.	1966.12	買収	100	木材
オーストラリア	Weyerhaeuser (Australia) Pty., Ltd.			100	
南アフリカ	Barlow Weyerhaeuser (Natal) (Pty) Ltd.	1967	買収	33.3	投資, 持株会社

Georgia Pacific Corporation の海外進出

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率 %	備考
カナダ	Georgia-Pacific Paper of Canada, Ltd.			100	
	Stock Sales & Services Ltd.			100	
中南米 パナマ	Georgia Steamship Corp.			100	海運会社
ブラジル	Cia Amazonas Madeiras E Laminados	1963.7		100	Vinyl Shield pannel
その他の フィリピン	Lianga Bay Logging Co., Inc.	1963.6		99.3	木材

Crown Zellerbach Corporation の海外進出

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率 %	備考
カナダ	Crown Zellerbach Canada Ltd.	1915	買収	94	G P, S P, K P, 新聞, クラフト紙, ティッシュ, ライナー, 中芯, 印刷用紙
	Canadian Tugboat Co., Ltd.			100	パルプ材集荷用曳船会社
	Crown Lumber Co., Ltd.			100	木材
	Crown Zellerbach Building Materials Ltd.			100	建材
	" (Eastern) Ltd.			100	"
	Crown Zellerbach Paper Co., Ltd.			100	
	Elk Falls Co., Ltd.	1950	買収	100	K P, G P, 新聞用紙
ヨーロッパ オランダ	Crown-Van Gelder Plastic Film Industrie N. V.				フレキシブルパッケージング
	Crown-Van Gelder Papierfabrieken N. V.	1961	設立	50	晒クラフト紙
スイス	Crown Zellerbach A. G.	1962	設立	100	販売会社
中南米 バハマ諸島	Norsk Pacific Steamship Co.	1962	設立	100	海運会社
プエルトリコ	Crown Zellerbach (Panama) Inc.	1962		100	販売会社
エルサルヴァドル	Cartonera Centro Americana S. A.			47.7	加工原紙
チリ	Laja-Crown Papeles Especiales S.A.	1964	合併	50	晒, 未晒特殊紙

進 出 国	現 地 企 業 名	進出 時期	形態	出資 比率 %	備 考
コスタリカ その他の 南アフリカ	Convertidora Nacional de Papel Ltda.			33.3	加工原紙
	Crown Carlton Paper Mills (Pty.) Ltd.	1964	合併	50	家庭用薄葉紙

St. Regis Paper Company の海外進出

進 出 国	現 地 企 業 名	進出 時期	形態	出資 比率 %	備 考
カナダ	St. Regis Paper Co., (Canada) Ltd.			100	
	North Western Pulp & Power, Ltd.	1954		51	B K P
	Creamery Package Mfg. Co. of Canada Ltd.	1960	買収	100	酪農食品製造機械
ヨーロッパ イギリス	Sisal Kraft Holdings, Ltd.				強化紙
	St. Regis Paper Co. (U.K.) Ltd.			100	
スペイン	社名不明	1965		50	段ボール
デンマーク	Neopac A.S.	1996		100	段ボール (デンマーク国内向け)
ベルギー	社名不明	1967			多層重袋, 強化紙
中南米 パナマ	Industrial Panamen de Papel S.A.	1966	合併	24	段ボールライナー
〃	Corrugado Panama	1964		15	バナナ用段ボール
コスタリカ	St. Regis de Costa Rica			100	
ニカラグア	Envases Industrials Nicaraguenses S. A.	1964		16	多層紙袋, 段ボール函
ブラジル	Bates do Brazil S. A.			100	多層重袋
〃	Compania Industrias Brazilianos Partela S. A.			15	
エクアドル		1964			
コロンビア	Compania Colombiana de Empaques Bates S. A.			29	多層重袋
スリナム	St. Regis Suriname N. V.			55	段ボール函
国名不明	Manufacturas de Carton S. A.			70	
アルゼンチン	Cia Argentina de Productors de Papel			100	多層重袋
メキシコ	Neopac S.A. (Mexico)			100	段ボール函
その他の オーストラリア	St. Regis ACI Pty., Ltd.	1966		50	多層重袋, 強化クラフト紙
ニュージーランド	St. Regis ACI (New Zealand) Ltd.			50	強化紙
南アフリカ	Amalgamated Packaging Industries Ltd.	1964		52	多層重袋, 段ボール函, 折たたみ紙器, 組立箱
〃	National Packaging Co., Ltd.				
〃	Herzberg-Mullne Holding Ltd.	1965		100	折たたみ紙器
アングラ	社名不明				段ボール函
エクアドル	〃			〃	
ローデシア	〃			〃	〃, 多層重袋, 折たたみ紙器
スペイン	〃			〃	
ポルトガル, 東アフリカ	〃			〃	
ザンビア	〃			〃	〃

Kimberly-Clark Corporation の海外進出

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率 %	備考
カナダ	Kimberly-Clark Lumber(Canada) Ltd			100	パルプ材
	Kimberly-Clark of Canada Ltd.	1943.11	新設	100	cellulose wadding など 210 ST/D
	Kimberly-Clark Pulp & Paper Co., Ltd.	1945.12	新設	100	BKP 375 ST/D
	Irving Pulp & Paper Ltd.	1957.10	買収	35	BKP 270 ST/D
	Spruce Falls Power & Paper Co., Ltd.	1928.6	買収	50.12	パルプ, 新聞用紙
ヨーロッパ					
	西ドイツ Zellwatte G. m. b. H.	1957.12		42.5	Industrial Sanitary Paper Products
	オランダ Kimberly-Clark (Holland) N. V.	1963	新設	100	販売会社 (consumer goods)
	フランス Papeteries Bollore			16%	ライスペーパー, コンデンサー紙
	フランス Papeteries de Mauduit	1957.3	買収	50.9	" "
ヨーロッパ	フランス Societe de Vente des Products de Mauduit			48.9	" "
	フランス Societe Sopalin	1960.3	買収	66.67	衛生用製品
	フランス Le Tabac Reconstitue S. A.	1965			ライスペーパー
	イタリア Kimberly-Clark Italiana S. p. A.			100	
	イギリス Kimberly Clark Ltd.			100	
中南米	イギリス Reed Paper Hygiene Co., Ltd.	1965	買収		
	メキシコ Inmobiliaria Ecatepec S. A.			100	
	メキシコ Kimberly-Clark de Mexico S. A.		新設	60	加工 (衛生用品)
	パナマ Kimberly-Clark Export Corp., Ltd.			100	輸出会社
	パナマ Berbet Ltd.			100	
中南米	パナマ Kimberly-Clark International (Panama) S. A.	1963	新設	100	加工 (Sanitary)
	エルサルバドル Kimberly-Clark de Centro America S. A.			60	
	プエルトリコ Kimberly-Clark International S. A.	1960	新設	100	加工 (creped wadding)
	ヴェネズエラ Venezuela Joint Venture			51	
	その他				
フィリピン	フィリピン Kimberly-Clark Philippines Inc.	1963.11	買収	74.48	コーテックス, クリネックス
	タイ Kimberly-Clark Thailand Ltd.			60	
	マレーシア Kimberly-Clark Far East Ltd.			60	
	日本 十条キンバリー	1963.3	合併	59	使いすて衛生, 家庭用薄葉紙製品
	オーストラリア Kimberly Clark of Australia Pty, Ltd.	1963	合併新設	50	衛生用薄葉紙
南アフリカ	Kimberly Clark of South Africa Pty, Ltd.			51	

Mead Corporation の海外進出

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率 %	備考
カナダ	Northwood Pulp Ltd.	1964.4	合併	50	BKP 625 ST/D
	Packagemaster Ltd.			50	packaging plant
	Alexandra Forest Products	1963	合併		計画中
	B.C. Forest Products Ltd.	1969	買収		

進 出 国	現 地 企 業 名	進出 時期	形態	出資 比率	備 考
ヨ ー ロ ッ パ					
ス ペ イ ン	Europapel S. A.	1967	買収		生産、販売会社（輸送容器）
西 ド イ ツ	Mead Verpackung G. m. b. H.	1965	設立		販売会社（Packaging）
	Altonär Wellpappernfabrik G.m.b.H.	1967	買収		段ボール紙器生産・販売
	Mead Zellstoff and Papier G.m.b.H.				販売会社（板紙）
	Hurlbut-Seheufelen G. m. b. H.				販賣会社(Technical Paper)
ベ ル ギ ー	S.A. de Papeteries de Virginal	1965	買収		オフセット紙、business paper（販売網が広い）
	Papeteries de Tisselt S. A.		買収		薄葉紙
オ ラ ン ダ	Mead Verpakking N. V.				packaging plant
フ ラ ン ス	Mead Packaging International (France) S. A. R. L.				ヨーロッパ本部
	Mead Harbermacher	1964	合併		packaging plant
	Mead Emballage				packaging plant 販売
イ タ リ ー	Mead Packaging International (Italy) S. p. A.	1965	設立		販売会社（packaging）
イ ギ リ ス	Mead Robinson Ltd.	1964	合併		折たたみ函用板紙
"	Mead Pulp Ltd.				販売会社
"	(Mead BoardSales) 解体				販売会社
ス イ ス	Mead S. A.	1960.3	設立	100	(management service)
	The Mead Corp. (Zurich Branch)				
そ の 他					
オーストラリア	Mead Packaging(Australia) Pty, Ltd.			100	販売会社（包装用紙）
レバノン	Unipak S. A. L.	1967	買収		生産、販売会社（輸送容器）
日 本	Mead Packaging International Inc. 東京	1965			販売会社
プエルトリコ	Mead Packaging (San Juan)				販売会社

Scott Paper Company

進 出 国	現 地 企 業 名	進出 時期	形態	出資 比率 %	備 考
カ ナ ダ	Scotto Maritimes Pulp Ltd.	1964	設立	100	BKP 500 ST/D
	Scotto Paper Ltd.	1954.9		54.6	衛生用薄葉紙、ワックス紙
	Tecnifaxof Canada Corp.	1968	買収	100	複写機
	Owikeno Lake Timber Co., Ltd.			100	
ヨ ー ロ ッ パ					
西 ド イ ツ	Graphic Reproductions G. m. b. H.			80	
ベ ル ギ ー	S. A. Mide Europe, N. V.	1968.11		100	衛生用製品
	Kivar S. A.			100	
	Scotto Continental S. A.	1959		100	家庭用薄葉紙
フ ラ ン ス	Reproductions Graphiques S.A.R.L.			80	
イ タ リ ー	Burgo Scotto S. p. A.	1960		50	薄葉紙
イ ギ リ ス	Bowater Scotto Corp., Ltd.	1956		50	tissue napkin, ろう加工薄葉原紙、紙タオル
デ ン マ ー ク	Bowater-Scotto Skan A/S.	1961		50	薄葉紙
ス イ ス	S.D. Warren Products Company S. A.			60	印刷用紙
ス ペ イ ン	Guereola-Scotto S. A.	1965		50	衛生用製品、新聞用紙、フラフト紙
中 南 米					
メ キ シ コ	Cia. Industrial de San Cristobal S. A.	1955.12	買収	50	

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率 %	備	考
コロンビア	Scotto de Colombia S.A.			50		
コスタリカ	Scotto Paper Co. de Costa Rica S.A.	1965		50		
アルゼンチン	Cellulosa Jujuy S.A.			50		
その他の 日本	山陽スコット	1961	合併	50		
オーストラリア	Bowater-Scotto Australia Ltd.	1959		50	"	
フィリピン	Scotto Paper Philippines Inc.	1961	合併新設 買収(63)	100	"	

Container Corp. of America

進出国	現地企業名	進出時期	形態	出資比率 %	備	考
ヨーロッパ オランダ	Mercurius Golf Cartonindustrie N.V.	1958	買収	100	紙器	
イタリー	Vosa S.p.A.	1959	買収	100	板紙, 段ボールケース	
	Cartotecnica Europa Carton	1960	"	100	段ボールケース, 折たたみ紙器, fibre drum	
	IEM s.r.l.	1960	"	100		
中南米 メキシコ	Carton y Papel de Mexico S.A.	1957	買収	100	折たたみ紙器	
コロンビア	Carton de Colombia S.A.	1946	買収	66.8	段ボール, 折たたみ紙器	
	Celulosa y Papel S.A.			100		
ベネズエラ	Cartones Nacionales S.A.	1962	買収	82	板紙	
	Corrugadora de Carton S.A.	1954	"	80	板紙, 同製品	
	Cartonenvases Valencia S.A.	1966	"	80	段ボールケース	
	Carton de Venezuela S.A.	1954	"	80	板紙, 同製品	
	Fibras Industriales de Venezuela S.A.			80		
	Union Grafica S.A.	1954	"	80	板紙, 同製品	